

## สรุปสาระสำคัญการประชุมแผนงานการสนับสนุนการดำเนินงานการเงินการคลัง

เรื่อง ประชุมคณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัด เพื่อนำเสนอสถานการณ์การเงินการคลัง/ผลการดำเนินงาน planfin และการจัดทำ One Page Report

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมทัศนีย์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
ประธาน นายแพทย์พิทยา ไพบูลย์ศิริ

ผู้เข้าร่วมประชุม ผอ.รพ./นักบัญชี/คณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัดและผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๕๒ คน

วัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยบริการทราบถึงผลการดำเนินงานด้านการเงินการคลังและการจัดทำ One Page Report

### สรุปสาระสำคัญการประชุม

๑.สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ เดือน พ.ย.๖๐ ไม่มีหน่วยบริการใด ประสบภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ ๗

๒.ต้นทุน Quick Method ผ่านเกณฑ์ ๑๔ แห่ง ต้นทุนเกินเกณฑ์ค่าเฉลี่ยระดับกระทรวง ๒ แห่ง ได้แก่ รพ.มหาราช และ รพ.บางซ้าย

๓.การจัดทำ One Page Report ขอให้จัดทำ One Page Report เสนอผู้บริหารทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบสถานการณ์ในปัจจุบัน และช่วยแก้ปัญหาการขาดสภาพคล่องได้อย่างทันท่วงที ก่อนที่จะเกิดปัญหาวิกฤติระดับ ๗

๔.กรณี รพ.ที่ประสบภาวะวิกฤติระดับ ๗ (รพ.ผักไห่) และเป็นกลุ่มเสี่ยงจะประสบภาวะวิกฤติ มีข้อเสนอแนะดังนี้

-ให้ดูนโยบายที่จะเพิ่มรายได้ ต้องทำได้จริง และประเมินได้ว่าจะมีรายได้เพิ่มเท่าไร แนะนำให้เพิ่มรายได้จากการลงทะเบียนสิทธิอื่นๆ ที่ยังวางอยู่ ถ้าทำได้ จะทำให้ได้รับเงินเหมาจ่ายรายหัวกลับมา เป็นวิธีการที่ทำแล้วสามารถเพิ่มรายได้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

-ปัญหาการก่อกวนผู้ถูกฟัน แต่ไม่ได้ส่งเอกสารให้นักบัญชีเข้าระบบ พอมีการล้างหนี้/จ่ายชำระหนี้ อาจจะทำให้เกิดปัญหาวิกฤติก้าวกระโดดเป็นระดับ ๗

-กรณี Refer ผู้ป่วย ต้องทบทวนการขอ Refer เป็นรายกรณีไป หากเกินศักยภาพก็ต้อง Refer แต่ถ้าไม่เกินศักยภาพ ให้รักษาเอง ซึ่งไม่สามารถควบคุมรายจ่ายได้อย่างเป็นรูปธรรม

### ปัญหา/แนวทางแก้ไข

ปัญหาจากการแก้ไขข้อมูลทางบัญชี/การได้รับข้อมูลมาบันทึกบัญชีล่าช้า ทำให้การบันทึกบัญชีไม่ครบถ้วน มีส่งข้อมูลให้ทันเวลาตามกำหนดของกระทรวงแต่มีการแก้ไขในภายหลัง เป็นเรื่องของระบบการบริหารจัดการภายในของแต่ละโรงพยาบาล แนวทางแก้ไขอยากให้ผู้บริหารตรวจสอบและแก้ไขปัญหาในเรื่องนี้ตั้งแต่ต้นกระบวนการจนข้อมูลถึงนักบัญชี เพื่อให้การบันทึกบัญชีมีความครบถ้วน ทันเวลา และถูกต้อง

### ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ให้หน่วยบริการทุกแห่งทำรายงานสถานการณ์การเงินการคลังในรูปแบบของ One Page Report เสนอผู้บริหารเดือนละ ๑ ครั้งและส่งสำเนารายงานให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทราบภายในวันที่ ๒๒ ของทุกเดือน และหากพบว่าโรงพยาบาลติดภาวะวิกฤติระดับ ๔ ขึ้นไป ให้รายงานสาเหตุของการเกิดปัญหาวิกฤติ มายังกลุ่มงานประกันสุขภาพ เพื่อให้คณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัดลงเยี่ยมติดตามและนำข้อมูลเสนอในการขอรับเงิน CF

ทราบ

(นายแพทย์ พิทยา ไพบูลย์ศิริ)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๑๖ ม.ค. ๒๕๖๑

นางสาวปัทมา กำแพงจันทร์ ผู้บันทึก  
นายประกิจ โพธิอาศน์ ผู้ตรวจทาน